

**HeidelbergCement India Limited**  
CIN: L26942HR1958FLC042301  
Registered Office  
9th Floor, Infinity Tower "C",  
DLF Cyber City, Phase-II,  
Gurugram, Haryana 122002, India  
Phone +91-124-4503700  
Fax +91-124-4147698  
Website: www.mycemco.com

HCIL:SECTL:SE:2017-18

5<sup>th</sup> June 2017

BSE Ltd.  
Listing Department  
Phiroze Jeejeebhoy Towers  
Dalal Street, Fort,  
Mumbai - 400001

Listing Department,  
National Stock Exchange of India Ltd  
Exchange Plaza, C/1, Block G,  
Bandra Kurla Complex, Bandra (E)  
Mumbai - 400 051

Scrip Code:500292

Trading Symbol: Heidelberg

Dear Sir,


Sub: Presentation for Conference Call – Regulation 30(6)

This has reference to our letter dated 26<sup>th</sup> May 2017 sent earlier informing about conference call being organised by PhillipCapital (India) Pvt. Ltd. Further to our aforesaid letter please find attached a presentation to be made to analysts and the institutional investors at the conference call scheduled today at 2.30 PM.

After the conference call, a transcript of the discussion shall also be posted on the website of the Company, [www.mycemco.com](http://www.mycemco.com) for information of the investors.

Thanking you,

Yours faithfully,  
For HeidelbergCement India Ltd.

  
Rajesh Relan  
Legal Head & Company Secretary

Encl.: a.a



# HeidelbergCement India Ltd. (HCIL)

## Investors' Presentation

Q4 FY 2016-17



## Cautionary Statement

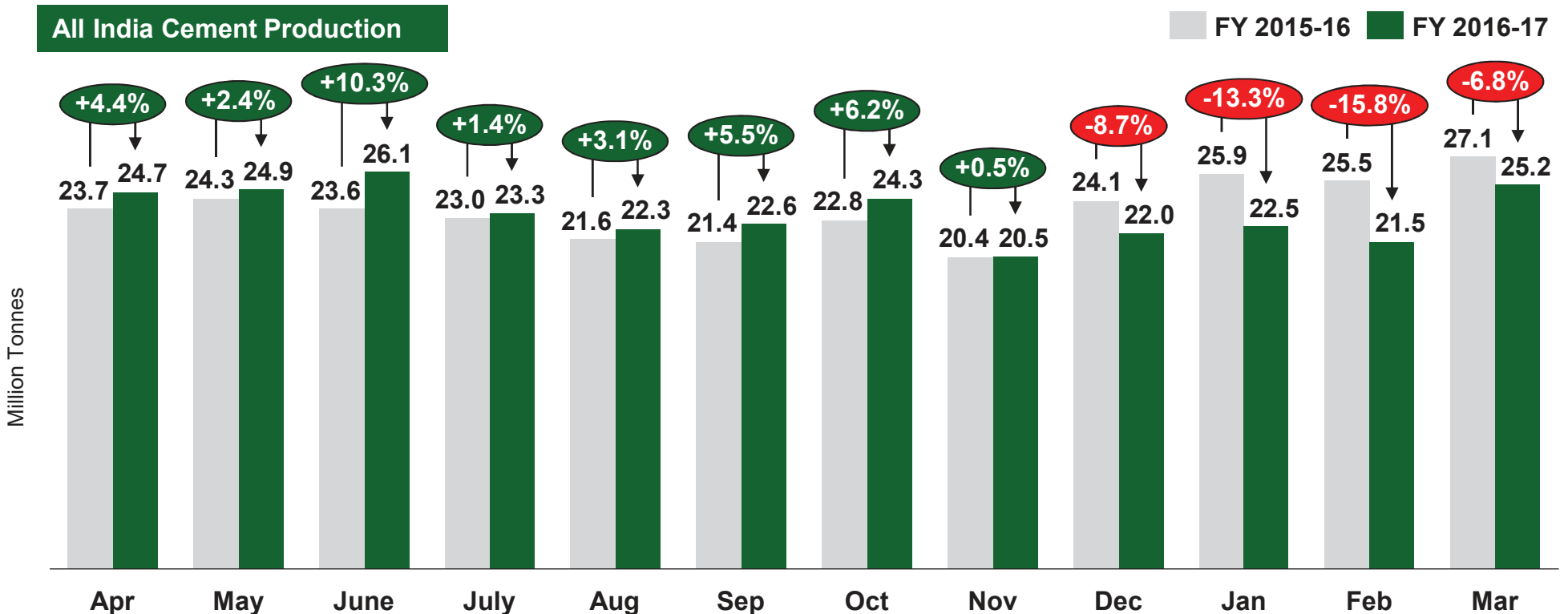
*This presentation may contain certain forward-looking statements relating to the Company's future business, developments and economic performance.*

*Such statements may be subject to a number of risks, uncertainties and other important factors, such as but not limited to (1) demand supply conditions (2) raw material and finished goods prices; (2) legislative and regulatory developments; (3) global, macroeconomic and political trends; (4) fluctuations in currency exchange rates and general Financial market conditions; (5) delay or inability in obtaining approvals from authorities; (6) technical developments; (7) litigation; (8) adverse publicity and news coverage, which could cause actual developments and results to differ materially from the statements made in this presentation.*

*HCIL assumes no obligation or responsibility to publicly update or alter forward-looking statements whether as a result of new information, development, future events or otherwise.*

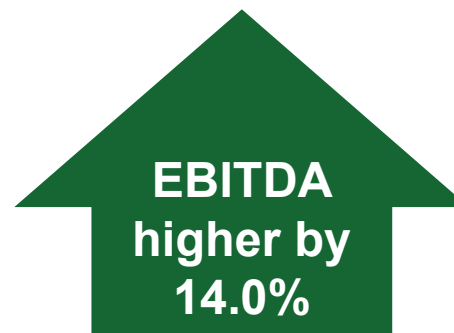
# Overview FY 2016-17

- India installed cement capacity end March 2017 ~ 440 Mn T.
- After a relatively better performance in the first half, consumption growth slowed down in the latter half – cement production for the full fiscal contracted by 1.3% y-o-y
- Sales Volume for HCIL was also relatively flat during FY 2016-17 (+0.7% y-o-y).
- HCIL’s cement capacity utilization > 80% against industry average < 70%.



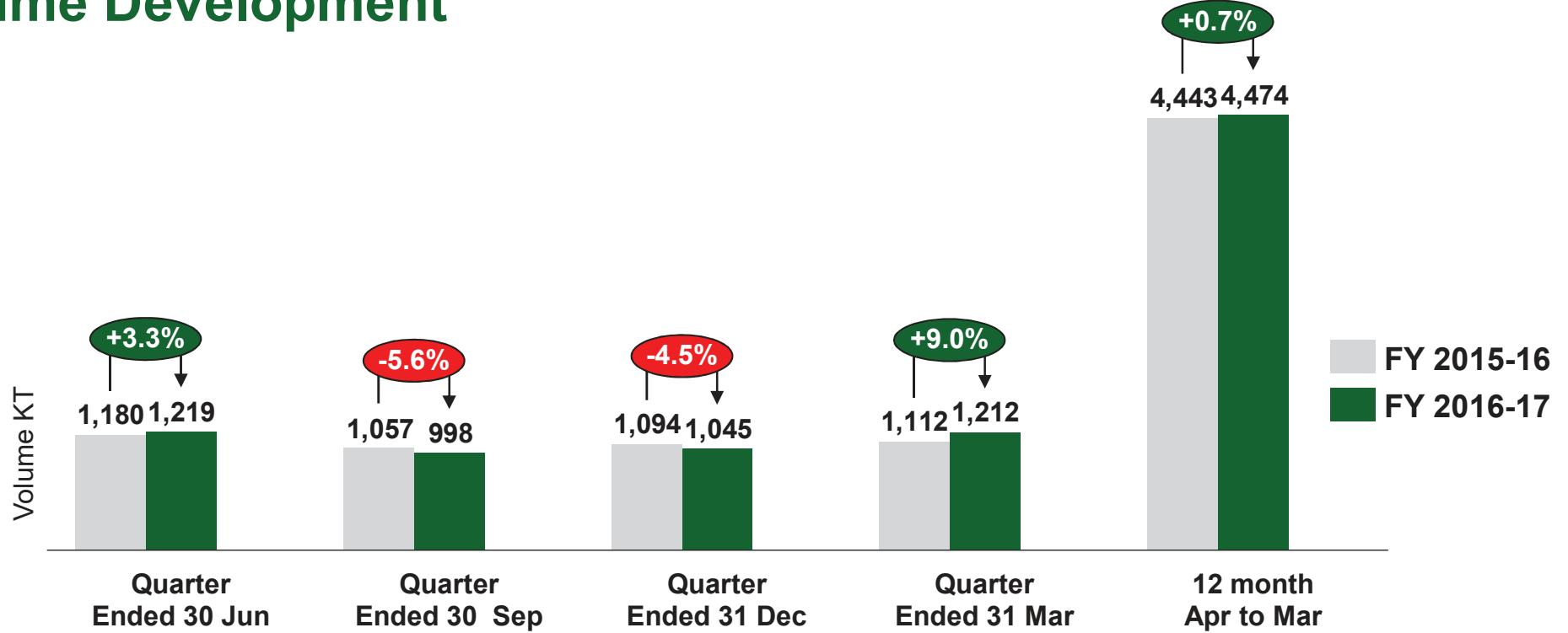
Source: Cement Section, Department of Industrial Policy & Promotion – Cement Production

## HCIL Highlights – Q4 FY 2016-17 vs. Q4 FY 2015-16



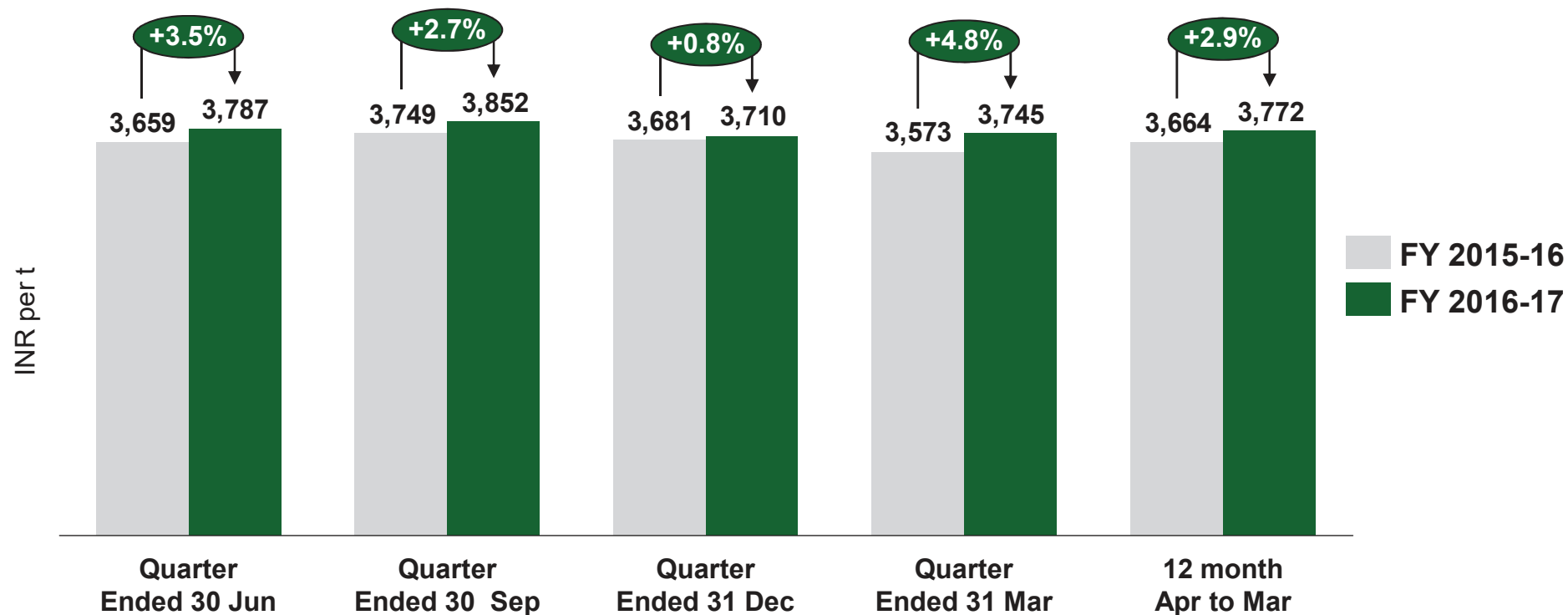
Volume achieved – 1212 Kt  
EBITDA margin – 17.5% ; EBIDA per t – INR 654

# Volume Development



- Heavy rains and sand shortage affected construction activities in the second quarter while early festival season followed by cash crunch and lower demand impacted cement offtake during the third quarter.
- Capacity Utilization for FY 2016-17 > 80%
- Trade : Non Trade Mix ~ 80:20 for Central India .

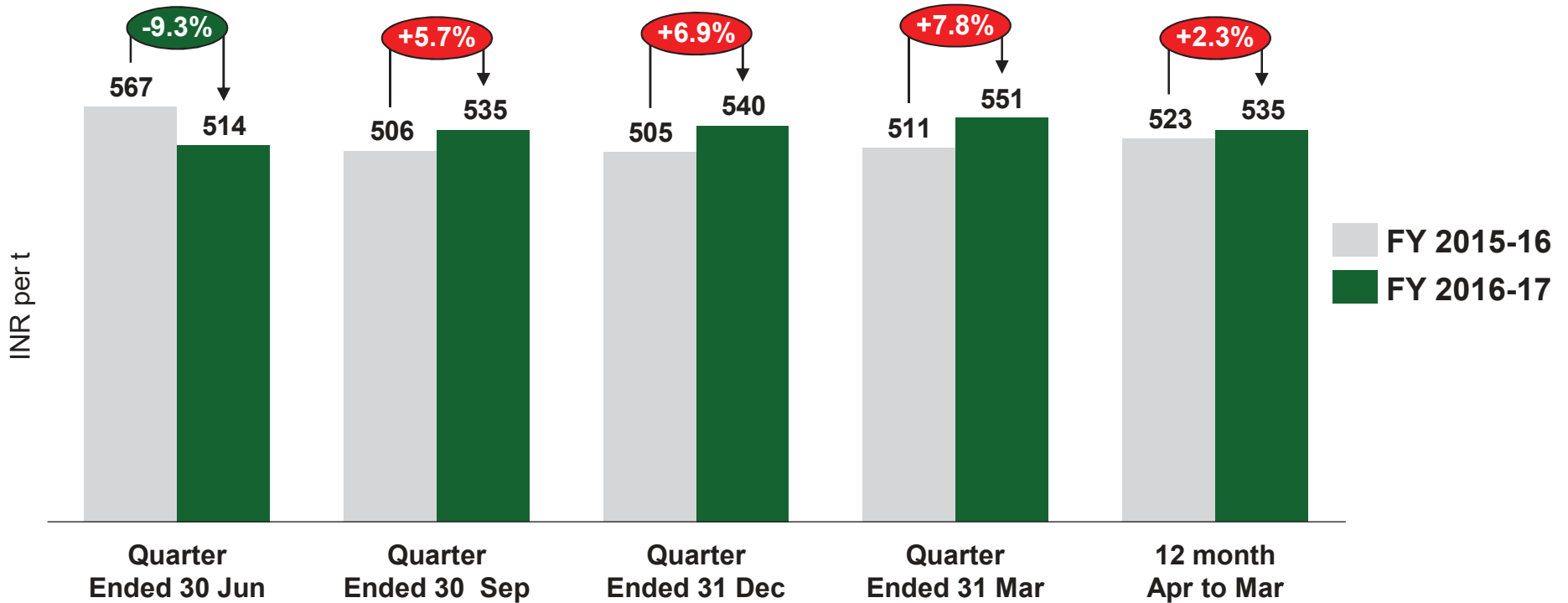
## Gross Realisations per t



Prices in Central India generally remained firm during FY 2016-17 except during the third quarter when the offtake was impacted due to lower cement demand.

*Note: Figures for comparative periods have been reinstated on account of transition to "Ind AS" where ever required*

## Logistics Cost per t

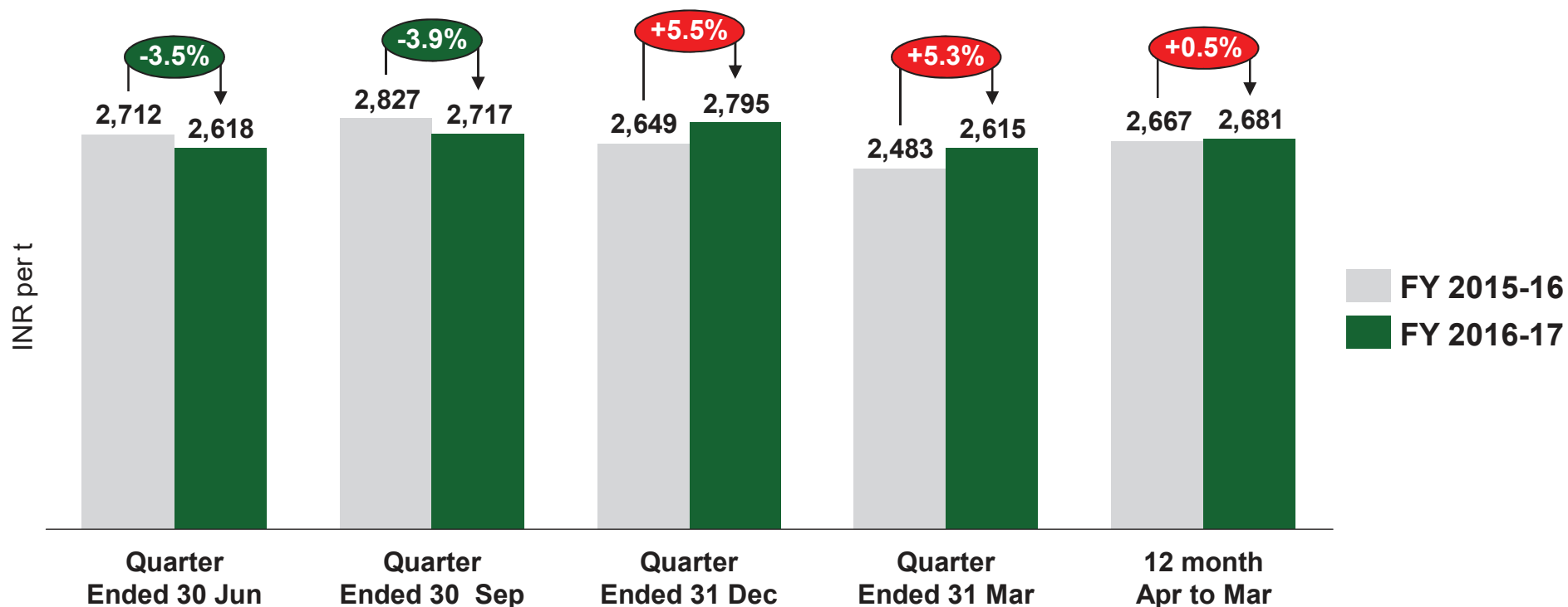


- Withdrawal of busy season surcharge for May & June 2016 by railways on cement resulted in lower freight costs during the first quarter.
- Lower base during Q3 and Q4 FY 2015-16 on account of receipt of railway freight incentives last year.
- Road transportation costs however continued to increase during the year due to higher diesel costs.
- Rail : Road Mix ~ 50:50 ; Avg. Lead Distance < 400 Kms

*Note: Figures for comparative periods have been reinstated on account of transition to "Ind AS" where ever required*



## Total Operating Costs per t (excl. logistics)

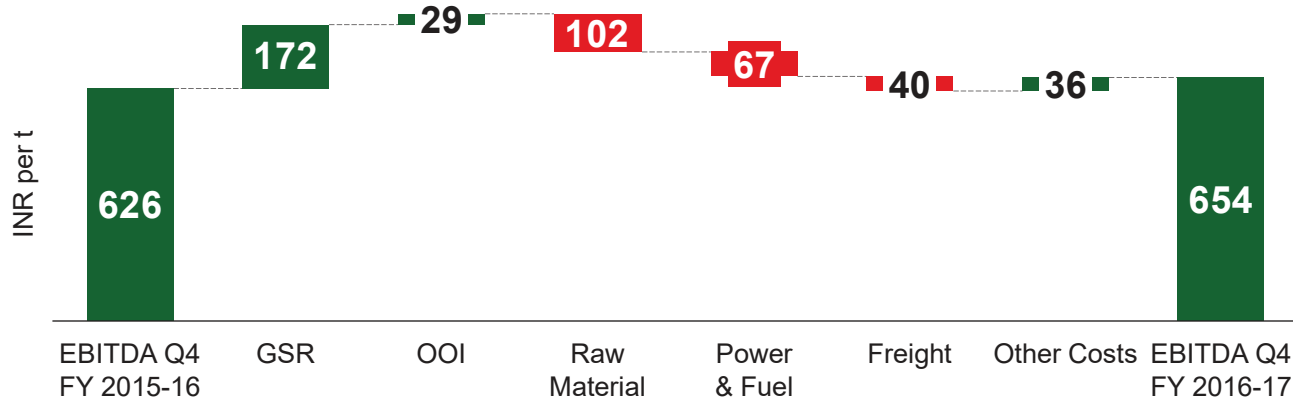


- Fuel costs firmed up during the year – petcoke continued to tend higher while coal cost too increased on account of additional clean energy cess and increase in railway freight.
- Power tariff increased in MP and Karnataka last year - tariff increased further in MP from April 2017.
- Better consumption parameters, improved fuel mix and savings from Waste Heat Recovery based Power Generation Plant (WHRP) at Narsingarh helped negate the impact of higher fuel and power costs during the year.

*Note: Figures for comparative periods have been reinstated on account of transition to "Ind AS" where ever required*

# Financial Performance and EBITDA Bridge Q4 FY 2016-17

Caption	MINR		YoY	MINR		YoY
	March Qtr -17	March Qtr -16	Change%	Apr-Mar 2016-17	Apr-Mar 2015-16	Change% 12M vs. 12M
<b>Volumes (KT)</b>	<b>1,212</b>	<b>1,112</b>	<b>9.0%</b>	<b>4,474</b>	<b>4,443</b>	<b>0.7%</b>
Sales (net of excise)	4,538	3,971	14.3%	16,876	16,281	3.7%
Other operating income	92	52	75.3%	299	202	47.6%
<b>Total income</b>	<b>4,629</b>	<b>4,024</b>	<b>15.1%</b>	<b>17,175</b>	<b>16,484</b>	<b>4.2%</b>
<b>Total Expenses</b>	<b>3,836</b>	<b>3,328</b>	<b>15.3%</b>	<b>14,386</b>	<b>14,172</b>	<b>1.5%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>793</b>	<b>695</b>	<b>14.0%</b>	<b>2,789</b>	<b>2,312</b>	<b>20.6%</b>
Other income	37	78	-52.4%	237	224	5.6%
Depreciation	249	244	2.1%	992	998	-0.6%
<b>EBIT</b>	<b>581</b>	<b>529</b>	<b>9.7%</b>	<b>2,034</b>	<b>1,538</b>	<b>32.2%</b>
Finance costs	195	262	-25.4%	898	1,085	-17.2%
<b>EBT</b>	<b>386</b>	<b>267</b>	<b>44.2%</b>	<b>1,136</b>	<b>454</b>	<b>150.4%</b>
<b>Exceptional Items</b>	<b>-151</b>	<b>-</b>	<b>n/a</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>n/a</b>
Tax	166	19	764.3%	374	100	274.6%
<b>PAT</b>	<b>370</b>	<b>248</b>	<b>49.2%</b>	<b>762</b>	<b>354</b>	<b>115.3%</b>
<i>EBITDA% of net sales</i>	<i>17.5%</i>	<i>17.5%</i>	<i>0.0%</i>	<i>16.5%</i>	<i>14.2%</i>	<i>2.3%</i>

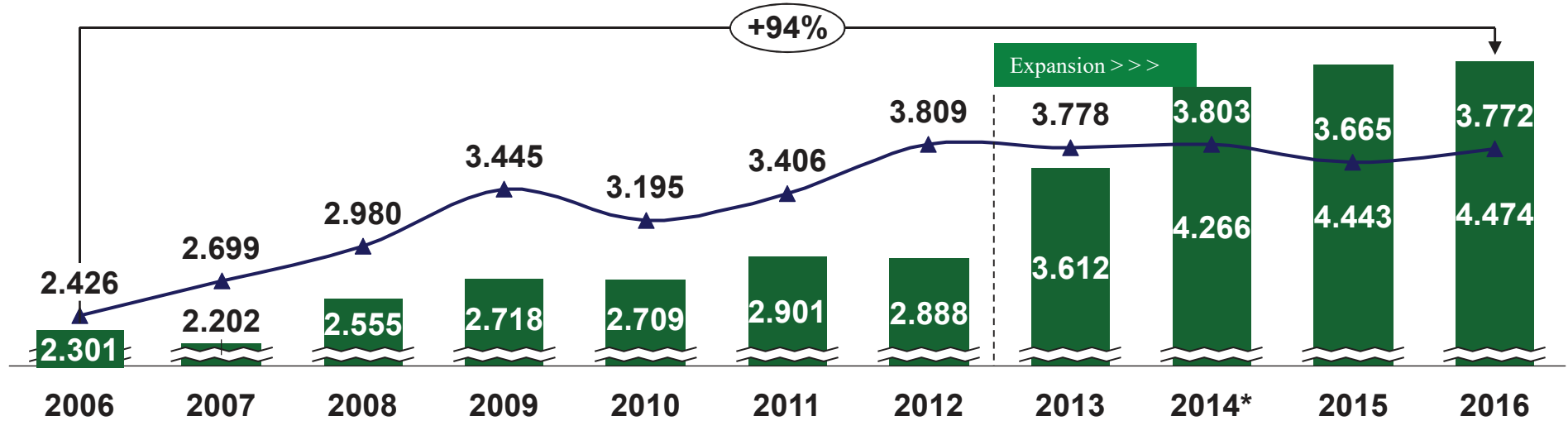


- EBITDA / t improved to INR 654 during Q4 FY 2016-17
- Better pricing, improved consumption parameters and savings from power plant helped offset the impact of higher fuel costs.

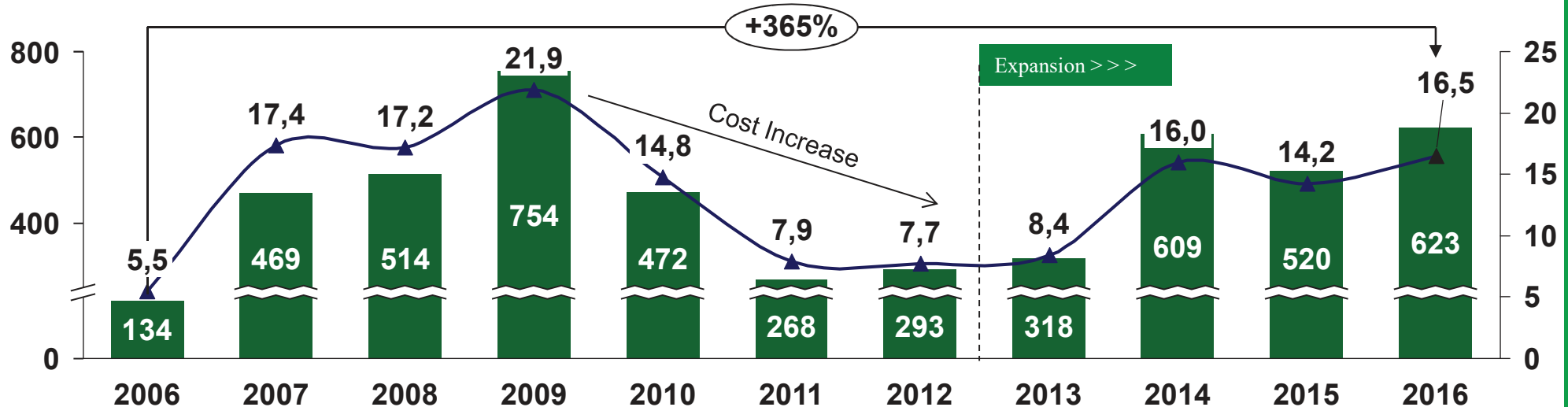
Note: 1) Change in inventory has been allocated to power & fuel and raw material for the EBITDA Bridge.  
 2) Other Costs include employee cost and other expenses.  
 3) Figures for comparative periods have been reinstated on account of transition to "Ind AS" where ever required

# Striving for Continuous improvement over the years despite cost inflation and lower demand growth

■ Volumes KT ▲ Gross Realization INR/t



■ EBITDA INR/t ▲ EBITDA %



# Credit Rating Upgraded further to IND AA+



# Safety – Top Most Priority



**HEIDELBERGCEMENT YOU ARE IN SAFETY ZONE NO- 08**

**Safety Zone**

Zone Owner: RAJIV SINGHAL

Zone Area: KILN, COOLER, DBC, CLINKER SILO TOP (LINE-1, 2, 3)

De. Zone Owners:

ET. SOHI	D. K. SINGH	P. L. SHARMA	R. WADHWANI	R. AGRAWAL
----------	-------------	--------------	-------------	------------

Zone Champions:

T. R. PATEL	RAJESH SAINI	H. J. ASATI	SATISH TIWARI	AMIT SHUKLA	AMIT GUPTA	MANOJ ENDRU	PEYUSH GOEL
-------------	--------------	-------------	---------------	-------------	------------	-------------	-------------

Members:

Members: Subhanshu Singh, Vikas Prasad, Wajinder Prasad, Maheshwar Prasad, S.A. Sharma, Rajesh Choudhary	Members: Jyoti Singh, Wajinder Singh, Maheshwar Singh, AK Sharma	Members: Anand Singh, Anand Singh, Anand Singh, Anand Singh, Anand Singh	Members: Anand Singh, Anand Singh, Anand Singh, Anand Singh, Anand Singh	Members: Anand Singh, Anand Singh, Anand Singh, Anand Singh, Anand Singh	Members: Anand Singh, Anand Singh, Anand Singh, Anand Singh, Anand Singh	Members: Anand Singh, Anand Singh, Anand Singh, Anand Singh, Anand Singh	Members: Anand Singh, Anand Singh, Anand Singh, Anand Singh, Anand Singh
--	--	--	--	--	--	--	--

# Sustainability – A way of life at HCIL



# Corporate Social Responsibility



**माइसेम सीमेन्ट HEIDELBERGCEMENT**

**हाईडलबर्ग सीमेन्ट के सामाजिक दायित्व परियोजना (CSR) के अंतर्गत**

**सोलर लैम्प वितरण कार्यक्रम**

दिनांक - 29 नवम्बर 2016

स्थान - कस्तूबा गाँधी बालिका विद्यालय, गुसायगं, बाँौर, जिला झाँसी, उ.प्र.

मुख्य अतिथि - श्री दीपनारायण सिंह यादव (विधायक पण्डित)

आयोजक - श्री संजीव गुप्ता (वाइस प्रीसिडेंट, हाइडलबर्ग सीमेन्ट, इंडिया)



शुक्रवार, 29 मई 2016 | नईदुनिया | 1

**रैली निकाल तंबाकू सेवन से होने वाले दुष्प्रभाव को बताया**

तंबाकू के सेवन से होने वाले दुष्प्रभाव को लेकर निकाली गई रैली में शामिल लोग।

झाँसी। बड़गाँव के समीपवर्ती हाइडलबर्ग सीमेन्ट प्लांट से हाइडलबर्ग राष्ट्रीय तम्बाकू नियंत्रण कार्यक्रम के अंतर्गत विषय तम्बाकू नियंत्रण दिवस पर वाटर सेनिटेशन एवं हाइजीन वाश प्रोग्राम हाइडलबर्ग सीमेन्ट प्लांट एवं तम्बाकू नियंत्रण प्रकोष्ठ द्वारा के संयुक्त तत्वाधान में जनजागरूकता रैली का आयोजन किया गया।

रैली के माध्यम से आम जन मानस से अनुरोध किया गया तथा तम्बाकू से होने वाले रोग एवं अन्य दुष्प्रभावों के विषय में जागरूक किया गया। कार्यक्रम में हाइडलबर्ग सीमेन्ट प्लांट के प्रबंधक, अधिकारियों ने तथा कर्मियों ने आमजन के लोगों के साथ सहयोग किया। इस रैली पर संजीव कुमार गुप्ता, सीपक कांबडे, अश्विनी ताम्बार, मोहन केश, अजित शारदा, विकास कुमार, सचक कांबडे, वासुदेव यादव, विक्रम शर्मा, प्रदीप हनुमन्त, विक्रम देव, जयदीप साहाय्या, कुचरिया मिश्र, डॉ. अनु निगम, डॉ. आभाराम बालन, के.वी. विवेकन, एम.ए. उपाध्याय, जितन राजन, रामचंद्र सेन, तंजना चूड, स्वागतिक कार्यक्रमों जीर्ण रक्त, आदि उपस्थित रहे। संयोजन डॉ. आरके बालन ने अंभार डॉ. प्रदीप गुप्ता ने व्यक्त किया।



## बुन्देलखण्ड को सौगात देने जा रहा है डायमंड सीमेन्ट, हजारों लोगों को ऐसे बनाया जाएगा आत्मनिर्भर

May 29, 2017 Samwad Bundelkhand



झाँसी। मंगलवार को बड़गाँव क्षेत्र में स्थापित डायमंड सीमेन्ट की ओर से सक्षमता विकास केन्द्र का शुभारंभ किया जा रहा है। इस केन्द्र के माध्यम से एक ओर जहाँ किसानों को जैविक खेती के गुर सिखाए जाएंगे, वहीं दूसरी ओर महिलाओं को स्वावलम्बी बनाया जाएगा। जिससे बुन्देलखण्ड के प्रतिभावान लोग देश की अर्थव्यवस्था में सहयोग कर पाएंगे। ये जानकारी पत्रकार वार्ता के दौरान दी गई।

**कम्पनी पर एक नजर**  
बड़गाँव क्षेत्र में स्थापित सीमेन्ट उद्योग डायमंड सीमेन्ट, जर्मन बहुराष्ट्रीय कम्पनी हाईडलबर्ग सीमेन्ट की एक इकाई है। जिसकी विभिन्न इकाईयां विश्व के 60 से ज्यादा देशों में कार्यरत है। 2008 के बाद से कम्पनी ने सीमेन्ट उत्पादन की क्षमता पूर्व की अपेक्षा कई गुना बढ़ाया है। सुरक्षा यंत्रों के साथ हजारों कर्मचारी हर दिन यहाँ काम करते हैं। जिससे मायसेम सीमेन्ट उपभोक्ताओं तक पहुँच पाता है। इकाई में तकनीकी का भरपूर

इस्तेमाल करते हुए बड़े पैमाने पर सीमेन्ट का उत्पादन किया जाता है।

### जनहित में होत है आयोजन

कम्पनी ने अब तक सामाजिक दायित्व के निर्वहन के लिए उच्च स्तरीय समिति का गठन कर आसपास के इलाकों में सत विकास के क्षेत्र में अभूतपूर्व कार्य किया है। इन कार्यक्रमों के तहत कम्पनी द्वारा स्वास्थ्य सुरक्षा, ग्रामीण विकास पर्यावरण, शिक्षा, शुद्ध पेयजल आपूर्ति एवं महिला सशक्तिकरण पर विशेष ध्यान देते हुए कई जनहित कार्य किए हैं। जिसमें स्वास्थ्य शिविर का आयोजन, किसानों को तकनीकी प्रशिक्षण, पुलिसिया निर्माण, बस स्टैंड का नवीनीकरण, प्राथमरी स्कूल में बाउंड्री पॉल्ट का निर्माण, बराठा - लिथीरा के प्राथमरी स्कूलों में शौचालयों का नवीनीकरण, मेधावी छात्रों के उत्साहवर्धन के लिए स्कूल में स्टेशनरी एवं सम्मान पत्रों का वितरण कराया गया।

### दोना और सेनेटरी पैड की मशीन

कम्पनी की तरफ से ग्रामीणों के लिए शुद्ध पेयजल की व्यवस्था करते हुए हैण्डपम्प लगावा गए। इसके अलावा महिलाओं के स्वच्छता स्तर को ध्यान रखते हुए ग्रामीण महिलाओं को सेनेटरी पैड की उपयोगिता के बारे में जागरूक किया गया। जिसके लिए संगोष्ठी का आयोजन किया गया। महिलाओं के स्वरोजगार के लिए दोना बनाने वाली मशीन एवं सेनेटरी पैड बनाने वाली मशीन का वितरण कराया गया। कस्तूरबा गांधी बालिका अवासीय विद्यालय की छात्राओं को 800 सौर लालटेन का वितरण किया गया। तम्बाकू नियंत्रण पर संगोष्ठी का आयोजन किया गया। कम्पनी की तरफ से विभिन्न स्वास्थ्य एवं नेत्र शिविरों का आयोजन किया गया। जिसमें डॉक्टरों द्वारा परामर्श और निशुल्क दवा का वितरण कराया गया।

### 'सक्षमता विकास केन्द्र' का शुभारंभ

कम्पनी की बेहतर सोच को चरितार्थ करते हुए डायमंड सीमेन्ट इकाई की तरफ से महत्वपूर्ण कदम उठाया जा रहा है। यहाँ 2.3 एकड़ बहुमूल्य भूमि प्रदान करते हुए 'सक्षमता विकास केन्द्र' की स्थापना की गई है। जिसका उद्घाटन कम्पनी के प्रबंध निदेशक जेएनएफ को और तकनीकी निदेशक एचओ के 0 तिवारी द्वारा किया जा रहा है।



**माइसेम सीमेन्ट HEIDELBERGCEMENT**

हाईडलबर्ग सीमेन्ट के सामाजिक दायित्व परियोजना के अंतर्गत

वाटर सैनिटेशन एवं हाइजीन (वाश) कार्यक्रम के द्वारा

**तम्बाकू निषेध सप्ताह** के उपलक्ष्य में

**जन-जागरूकता रैली**

दिनांक-28-05-2016

सहयोग -जिला तम्बाकू नियंत्रण प्रकोष्ठ, झाँसी



## स्कूल का भवन लोकार्पित

दमोह @ पत्रिका नगर के मूक वधिर विद्यालय भवन का जीर्णोद्धार व छात्रावास निर्माण का लोकार्पण वित्त मंत्री जयंत मलैया ने किया। उन्होंने कहा यह कंपनी स्वास्थ्य और शिक्षा के क्षेत्र में अच्छा कार्य कर रही है, इन्हें जो भी कार्य जनहित में कहा जाता है किया जा रहा है। इस अवसर पर हाईडलबर्ग सीमेन्ट के निदेशक एस्के तिवारी ने कहा हम सामाजिक उत्थान के दायित्वों के तहत प्रयासरत रहते हैं, इसी के तहत छात्रावास का निर्माण व भवन का जीर्णोद्धार हमने कराया है। उन्होंने संस्थान द्वारा कराए गए कार्यों की जानकारी दी।

## Award – 5 Star Rating to Patharia Mines



**Diamond Patharia Limestone Mines has been awarded 5 Star Rating by Ministry of Mines (Govt. Of India) on 15th February 2017 at New Delhi.**



# Summary of Assets & Liabilities

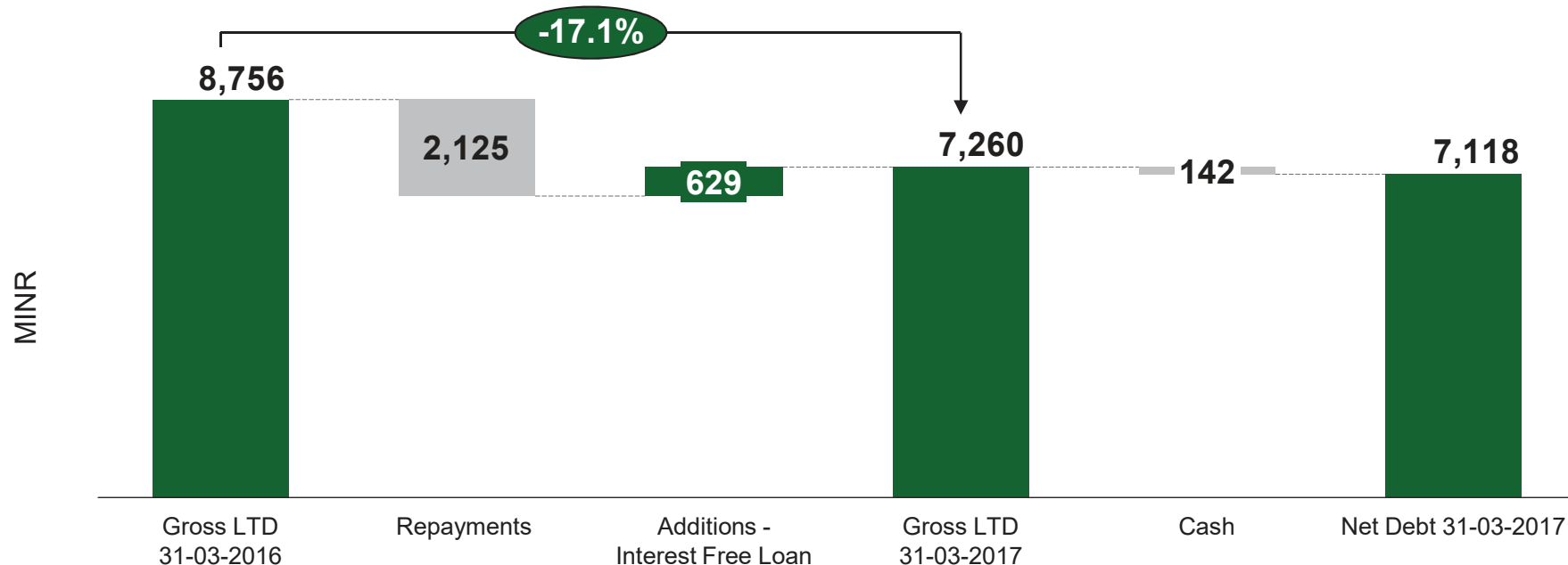
Figures in MINR

Particulars	31-03-2017	31-03-2016
<b>Assets</b>		
<i>Non-current assets</i>	19,417.6	20,528.9
<i>Current assets</i>	4,658.8	5,617.2
<b>Total assets</b>	<b>24,076.4</b>	<b>26,146.1</b>
<b>Equity &amp; Liabilities</b>		
<i>Equity</i>	9,669.5	8,949.3
<i>Non-current liabilities</i>	6,889.1	7,474.6
<i>Current liabilities</i>	7,517.8	9,722.2
<b>Total equity and liabilities</b>	<b>24,076.4</b>	<b>26,146.1</b>

- Gross and Net Debt reduced further during FY 2016-17 as 4 more tranches of ECB (total MUSD 45) were repaid.
- Net Debt at 31-03-2017 MINR 7,118
- Waste Heat Power Plant already capitalized post commissioning during FY 2015-16.

Note: Figures for comparative periods have been reinstated on account of transition to "Ind AS" where ever required

## Debt Position 31.03.2017



- After the repayment of first 3 tranches of ECB (Total MUSD 60) during FY 2015-16, 4 more tranches (Total MUSD 45) repaid during FY 2016-17.
- Second Tranche of Interest Free Loan of MINR 629 received from State Government of Uttar Pradesh.
- Overall Leverage Reduced further – Net Debt/EBITDA improved to 2.55 ; Net Debt/Equity improved to 0.74
- Further repayments of MINR 1,095 scheduled in FY 2017-18.

Note :

1. Gross Long Term Debt = Long Term Debt (LTD) including current portion of the LTD maturing in the next 1 year but excludes impact of Mark to Market on the USD External Commercial Borrowings (ECB) which were hedged using Cross Currency Swaps. Also full value of Interest Free Loan from State Government considered including portion classified as government grant under "Ind AS".

2. Net Debt = Gross Long Term Debt + Short Term Borrowings – Cash & Cash Equivalents

## ■ Dividends proposed for equity shareholders – after a gap of 20 years

Considering the improved leverage and cash flow position, the Board of Directors have recommended the final dividend payment of INR 2 per share for FY 2016-17 subject to Shareholder's approval at the next AGM.

# Outlook FY 2017-18

## Opportunities

- Prospects of normal monsoons
- Increased focus & outlay for agriculture, infrastructure and affordable housing
- Thrust on construction of cement concrete roads
- Launch of smart cities and urban infrastructure development
- Implementation of GST

## Challenges

- Oversupply may restrict the ability to pass on any input cost increases.
- Delay in awarding infrastructure projects
- Non-availability of sand and aggregates impacting construction activities
- Further hardening of fuel and power costs

Cement demand growth expectations for FY 2017-18 ~ 6-7%

Thank You

***mycem***

for better building

**Safety is our  
foremost priority**



**HeidelbergCement India Limited**

CIN: L26942HR1958FLC042301

Registered Office

9<sup>th</sup> Floor, Infinity Tower "C"

DLF Cyber City, Phase II, Gurugram, Haryana 122002, India

Phone +91-124-4503-700

Fax +91-124-4147-698

Website: [www.mycemco.com](http://www.mycemco.com)

**HEIDELBERGCEMENT**